

**MUCHO QUE DECIR** MARIO CARBALLO LAMA • Gerente de Maderas Besteiro

# «Si no luchamos por Lugo, no podemos quejarnos de que esté estancado»

El directivo reivindica el papel que lleva ejerciendo su empresa desde 1930

SOFÍA VÁZQUEZ

REDACCIÓN / LA VOZ

Mario Carballo Lama (Lugo, 13 de mayo de 1969) lleva 12 años en Maderas Besteiro, una empresa familiar localizada en una de las provincias más bonitas, frías y despobladas de Galicia, y con la que está comprometido. Es el gerente de una compañía fundada en 1930 en Castroverde por Bautista Besteiro Forneas, que tuvo tres hijos: Manuel, fallecido; Ramón, jubilado, y Bautista, que está en lo que se puede denominar «jubilación activa».

—Es decir, rompiéndole la cabeza a alguien.

—No, ayudándonos. La verdad es que su conocimiento y su experiencia son fundamentales. Ya está la tercera generación en la empresa, y en puestos de dirección.

—¿Cuántos están?

—Siete, entre hijos e hijos políticos.

—¡Eso debe de ser un lío! [Risas]

—Requiere de una gestión diferente. Todos están muy involucrados en la empresa, lo que facilita mi gestión. En la toma de decisiones nos ponemos de acuerdo. Nunca hubo que recurrir a una mayoría estatutaria. El peso de Ramón y de Bautista es muy importante, fundamental para nosotros. Su opinión pesa, y mucho. Por ahora, las decisiones se toman con consenso.

—Quizá no le guste la apreciación, pero la madera es complicadísima de mantener.

—Depende de en qué la utilice y depende de cómo la utilice. La madera hoy es tecnología. Tenemos que desterrar el tema de la *trencha* y la garlopa. Sin irnos a Japón, tenemos en Centroeuropa iglesias que datan del siglo XII y que están construidas íntegramente en madera. Debemos construir conforme a las propiedades que tiene. La madera, el hierro y el hormigón tienen ventajas e inconvenientes. Cada uno, los suyos. La madera hay que aplicarla para los usos que realmente está direccionada. Especies de madera hay cientos. Si construimos una fachada en pino gallego, sin ningún tipo de tratamiento, se va a estropear. No ocurrirá si ese pino lo termostatamos.

—¿Seguro?

—Nunca. Nunca. La madera estructural no va expuesta al exterior. Sin ningún tratamiento durará de por vida; seguro, sin ningún tipo de duda. La madera de recubrimiento es otra cosa. En



Según Carballo, «la madera es hoy tecnología», por lo que hay que desterrar la «trencha». ÓSCAR CELA

este caso, el pino gallego hay que tratarlo o utilizar para ese trabajo una madera tropical.

—Si yo me fuera a construir una casa de madera, toda de madera, ¿qué me propondría?

—Para la parte estructural CLT o pino gallego. Para el exterior podríamos utilizar maderas tropicales como el iroko o madera gallega como el castaño (tratado) o un pino gallego (tratado también).

—¿Vive en una casa de madera?

—No, porque vivo en un piso. Pero nuestro director técnico, sí. No precisa calefacción. Bueno, no es cierto que no tenga calefacción, tiene una resistencia como la del secador del pelo. Es la única fuente externa de calor. Su vivienda está totalmente monitorizada, dispone de sensores fuera y dentro de casa, y la temperatura nunca baja de 20 grados.

—¿Cuál es el proyecto más complejo que han hecho?

—Quizá el que estamos ejecutando ahora: un centro de salud en Moaña. Es muy grande, con plazos de ejecución muy cortos, y la propia estructura del edificio tiene cierta complejidad. [...] Otro elemento de la construcción con madera es la rapidez con la que se construye.

—Por ejemplo, una vivienda unifamiliar de 160 metros cuadrados, ¿cuánto tiempo tardarían en construirla?

—Nosotros y una constructora, en entre 3 y 4 meses estaría terminada 100%. La parte estructural en tres semanas estaría hecha.

—¿Cuáles son los mayores problemas con los que se encuentra el sector ahora mismo?

—Falta de mano de obra. Nosotros, por suerte, no estamos te-

## DNI DE LA EMPRESA

### Quiénes son

Distribuidores y transformadores de madera y sus derivados.

### Facturación

20,5 millones en el 2023.

### Empleados

91. La inmensa mayoría son gallegos, aunque —lo apunta el directivo a lo largo de la entrevista— hay un vasco y un peruano.

### Domicilio social

Lugo.

niendo problemas. Tenemos una plantilla estable y de calidad. En Galicia, en los años treinta y cuarenta, cuando llegó el hormigón, abandonamos la construcción tradicional gallega en piedra y madera.

—¿Cuál es el operario que más cobra?

—El convenio está dividido en grupos profesionales del 1 al 7. El 5 es el mayoritario, un oficial de primera-segunda. Se dedica a los trabajos de formación intermedia. Es el que maneja máquinas de control numérico, el responsable del almacén, el que está en una seccionadora.

—¿Y su salario?

—Nosotros estamos por encima del convenio, y el grupo 5 puede estar en los 22.000 euros brutos anuales.

—¿Cómo ve el futuro de Lugo como provincia?

—Tenemos que avanzar más en la industria. No digo que sea fácil, pero es una tarea de todos los lucenses. Desde las Administraciones, la población civil a las empresas. Tenemos dos polos industriales-económicos, como son Vigo y A Coruña y la franja

atlántica, que pueden hacer que Lugo y Ourense paulatinamente vayan perdiendo el peso que tienen. Somos una provincia muy rural y en la que este sector está perdiendo representación en la economía. Debemos hacer cosas por favorecerlo, crear industria, y aprovechar elementos como el forestal. Creo que fomenta el medio rural y A Mariña... ¡No nos olvidemos de ella, que es muy importante! Económicamente, el mercado de A Coruña y Vigo y sus áreas metropolitanas son más importantes que la provincia de Lugo entera. Hablo de nuestro sector. ¿Qué podemos hacer? ¿Trasladarnos a la metropolitana de A Coruña? Como lucense, creo que no deberíamos hacerlo. Si no luchamos, si no apostamos por esta provincia, después no podemos quejarnos de que Lugo esté estancado y atrasado. Nadie de fuera va a jugar nuestro rol de apoyar y fomentar Lugo. Si no lo hacemos todos (Ayuntamiento, Diputación, empresas, funcionarios, ciudadanía), muy mal nos irá. Nosotros tenemos que jugar nuestro papel, que es contribuir a la industria y hacer inversiones aquí, que es lo que llevamos haciendo toda la vida. A veces nos preguntan: «¿Cómo estáis en Lugo?». Y nosotros contestamos: «Porque somos de aquí». Y eso no es nada malo, ni peor que estar en A Coruña o en Vigo. Si el ciudadano lucense no confía en Lugo... Todos tendremos que empujar, y eso no significa que tengamos nada en contra de ninguna otra ciudad o de ninguna otra zona de Galicia o de España. Para nada. Somos una empresa del mundo. Eso sí, ¿nuestra ubicación? Lugo.

Veinte campos de fútbol forrados de tablero y 400 contenedores de madera maciza

Básicamente, la compañía tiene tres líneas de actividad: distribución y transformación de madera maciza; distribución y transformación de tablero, y construcción con madera.

—Exactamente. Solo una puntualización, no somos constructora. Ni lo somos ni lo vamos a ser ni lo queremos ser. Hacemos la parte de estructura de madera.

—¿Qué cantidad de madera mueven al año?

—En madera maciza, entre 12.000 y 15.000 metros cúbicos. En tablero, unos 120.000 metros cuadrados. Podríamos cubrir 20 campos de fútbol en tablero, y llenar 400 contenedores de 40 metros cúbicos con madera maciza.

—Hablemos de la competencia.

—El sector es muy competitivo en Galicia. De nuestro tamaño podemos estar hablando de unas siete empresas, más o menos. [En otro momento de la entrevista retoma la pregunta] Pero hay grandes monstruos que no son españoles y que pueden competir de otra forma [ventas por debajo de coste] que pueden acabar con empresas como nosotros. Juegan con otras cartas, y esa lucha por el mercado la tenemos que ver como sociedad. ¿Nos interesan los grandes monstruos o nos interesan empresas como Maderas Besteiro?

—La gente irá a ellas porque serán más baratas.

—No. Quizá tengan un producto a menor precio, pero el resto es más caro.

—¿Dónde compran?

—De madera gallega utilizamos el castaño y algo de pino. Traemos pino y abeto de Finlandia y de Suecia; roble, de Estados Unidos; y maderas tropicales, de África. En cuanto a madera estructural, te diría que la viga laminada, de Centroeuropa (Alemania y Austria, principalmente), y el CLT, principalmente de Galicia (de Xilonor). En cuanto a mercados, los principales son Galicia, el Bierzo y la parte occidental de Asturias. Hacemos también operaciones en Madrid, en Sevilla y en otros puntos del territorio nacional. ¿Exportamos? Sí, pero no considero que seamos una empresa exportadora (representa el 1% del total de nuestra facturación). Tenemos aún posibilidades de crecimiento en nuestra área de influencia con la construcción en madera, dando más servicio a otras partes de la cadena de valor, como son empresas del *contract* o carpinteros.

—Por curiosidad, ¿qué es el CLT?

—Un panel estructural que vale para construcción. Es similar a los paneles prefabricados de hormigón, pero en madera.